

Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института физиологии им. И.П. Павлова Российской академии наук
на 2020 – 2025 годы
кандидата на должность директора
ФИЛАРЕТОВОЙ Людмилы Павловны

Программа развития института на 2020 – 2025 годы – результат последовательного развития программы, которая реализовывалась в институте в 2015 – 2020 годах.

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

Миссия Института – развитие интегративной физиологии, нацеленной на понимание функционирования организма как единого целого. Развитие интегративной физиологии критически необходимо для прорыва в генерации новых знаний о функционировании организма. Нарастающий вал информации об отдельных физиологических процессах для этого не является достаточным. Новые знания о механизмах, координирующих взаимодействие систем организма и обеспечивающих его целостность, востребованы обществом, здравоохранением и медициной.

Позиционирование Института как ведущего учреждения в стране в области интегративной физиологии. Стремление Института – стать мировым лидером в развитии интегративной физиологии. **Стратегические цели и задачи** – генерация новых знаний в области физиологии «на уровне целого организма»; разработка на их основе инновационных технологий для профилактики, диагностики и лечения заболеваний, повышения качества и продолжительности жизни, эффективности труда.

Исследовательская программа. Исследовательская программа нацелена на генерацию знаний о механизмах, координирующих взаимодействие систем организма и обеспечивающих его целостность, способность адаптироваться к новым вызовам. Многопрофильный характер Института, в котором выполняются исследования по основным направлениям физиологии (центральной нервной системы, сенсорных и двигательных систем, висцеральных систем, эндокринной системы), молекулярной биологии и генетики – уникальный фундамент для выяснения этих механизмов. Важная для дальнейшего развития задача – полноценное использование этого фундамента путем объединения физиологов разных направлений, генетиков и молекулярных биологов с арсеналом их знаний, идей и методов для генерации и решения задач программы. Важнейшая для дальнейшего развития задача – планирование исследований с точки зрения интегративной физиологии: рассмотрение изучаемого процесса как части, интегрированной в функционирование целого организма. Решение этих задач востребовано при выполнении ФНИ по 7 темам Плана НИР (<https://www.infran.ru/>) по подпрограмме «Фундаментальные научные исследования для долгосрочного развития и обеспечения конкурентоспособности общества и государства» (47_110_ДРиОК), а также при реализации исследования по грантам, программам и договорам.

Новыми составляющими комплексной исследовательской программы являются два крупных проекта, разработанных Институтом в консорциуме с российскими и зарубежными организациями и направленных на развитие интегративной физиологии. Первый из них – Научный центр мирового уровня Павловский центр «Интегративная физиология – медицине, высо-

котехнологичному здравоохранению и технологиям стрессоустойчивости». Второй – «Интегративная физиология для развития фундаментальной медицины: исследование координирующих механизмов регуляции функций здорового и больного организма». Актуальная проблема стресса, исследование которой позволяет понять в высшей степени скоординированное взаимодействие систем организма и его способность адаптироваться к новым вызовам, является ключевой в этих программах.

Кооперация с российскими и международными организациями. Переход от широкого и богатого двустороннего сотрудничества к созданию консорциумов для решения актуальных проблем необходим для повышения эффективности кооперативного сотрудничества. Планируется продолжение сотрудничества с Международным союзом физиологических наук (IUPS), направленного на создание в Институте Международного научного центра по интегративной физиологии, а также сотрудничества со странами БРИКС для разработки объединенной программы по стрессу.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Преемственность, сохранение и укрепление кадрового потенциала, привлечение талантливой молодежи, в том числе, через аспирантуру, – приоритетные задачи кадровой политики. Необходимо дальнейшее развитие программы поддержки молодых кадров, создание молодежных лабораторий, привлечение зарубежных коллег для создания новых лабораторий. Важный аспект образовательной деятельности – работа НОЦ, популяризация науки, в том числе, и через развитие реализованного Art&Science проекта.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Востребованным остается дальнейшее укрепление активно работающих ЦКП «Конфокальная микроскопия» и «Биоколлекция ИФ РАН для исследования интегративных механизмов деятельности нервной и висцеральных систем», а также создание новых центров, оснащенных дорогостоящим оборудованием и обслуживающим персоналом. Необходима реализация планов по сотрудничеству с Научно-исследовательским институтом медицинской приматологии в Адлере.

Бюджет программы развития. Финансирование фундаментальных научных исследований будет осуществляться за счет средств субсидии на выполнение государственного задания. Финансирование прикладных исследований и разработок, развития материально-технической базы, конференций, популяризации науки – за счет средств от иной приносящей доход деятельности. Необходимы увеличение доли средств, привлекаемых из внебюджетных источников (РФФИ, РФФИ, иностранные фонды, договоры на проведение научно-исследовательских разработок, приоритетные проекты), коммерциализация научных разработок, повышение эффективности управления имуществом, оптимизация имущественного комплекса.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов. Совершенствование системы оценки результативности научной деятельности – ключевой фактор, стимулирующий сотрудников к плодотворным исследованиям, а институт – к успехам, которые открывают путь к увеличению субсидий на все аспекты его деятельности. Важный фактор – совершенствование информационной инфраструктуры и электронного документооборота.